

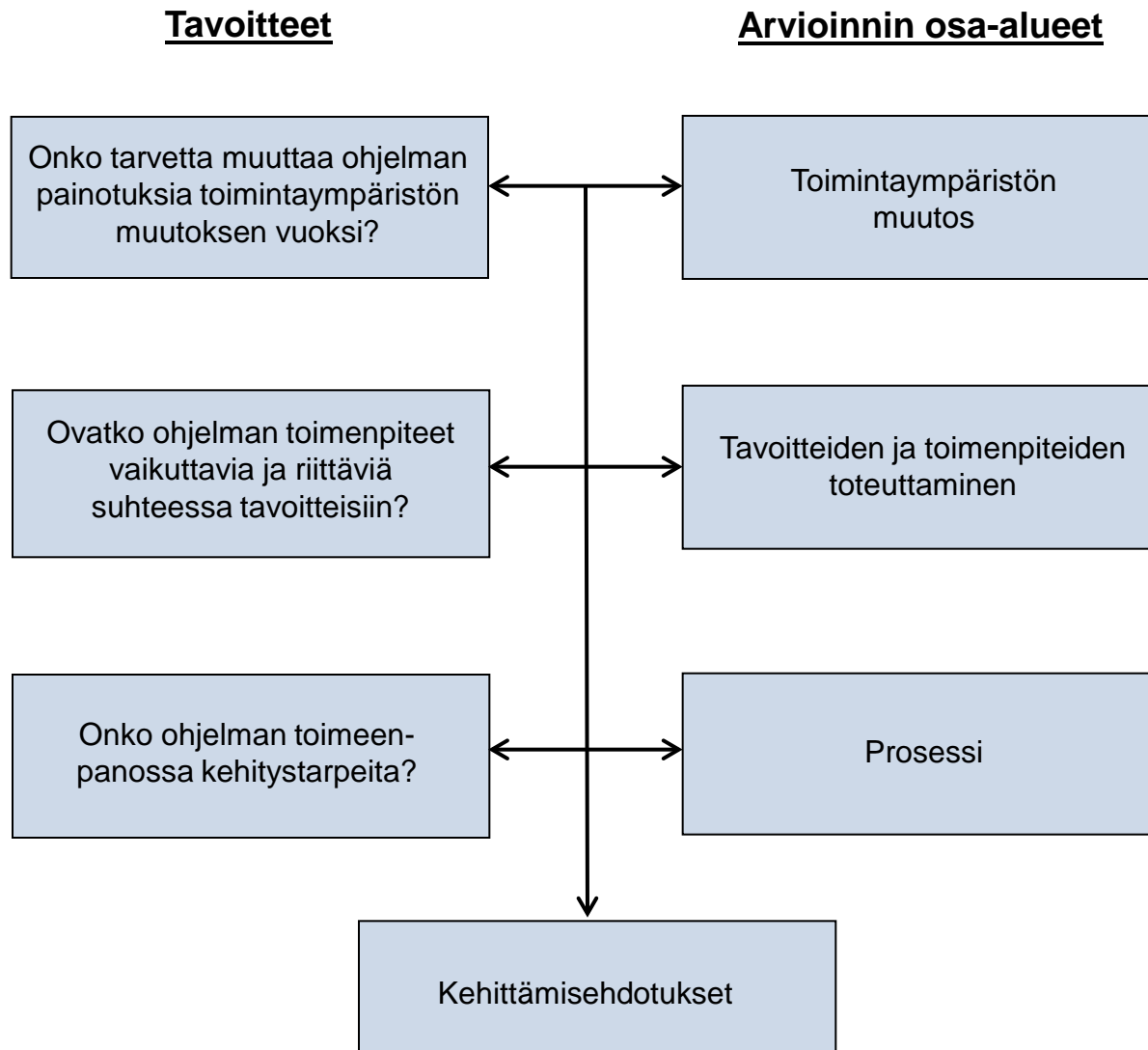
Kansallinen metsäohjelma 2015:n (KMO) väliarviointi Työsuunnitelma

Tulevaisuusseminaari

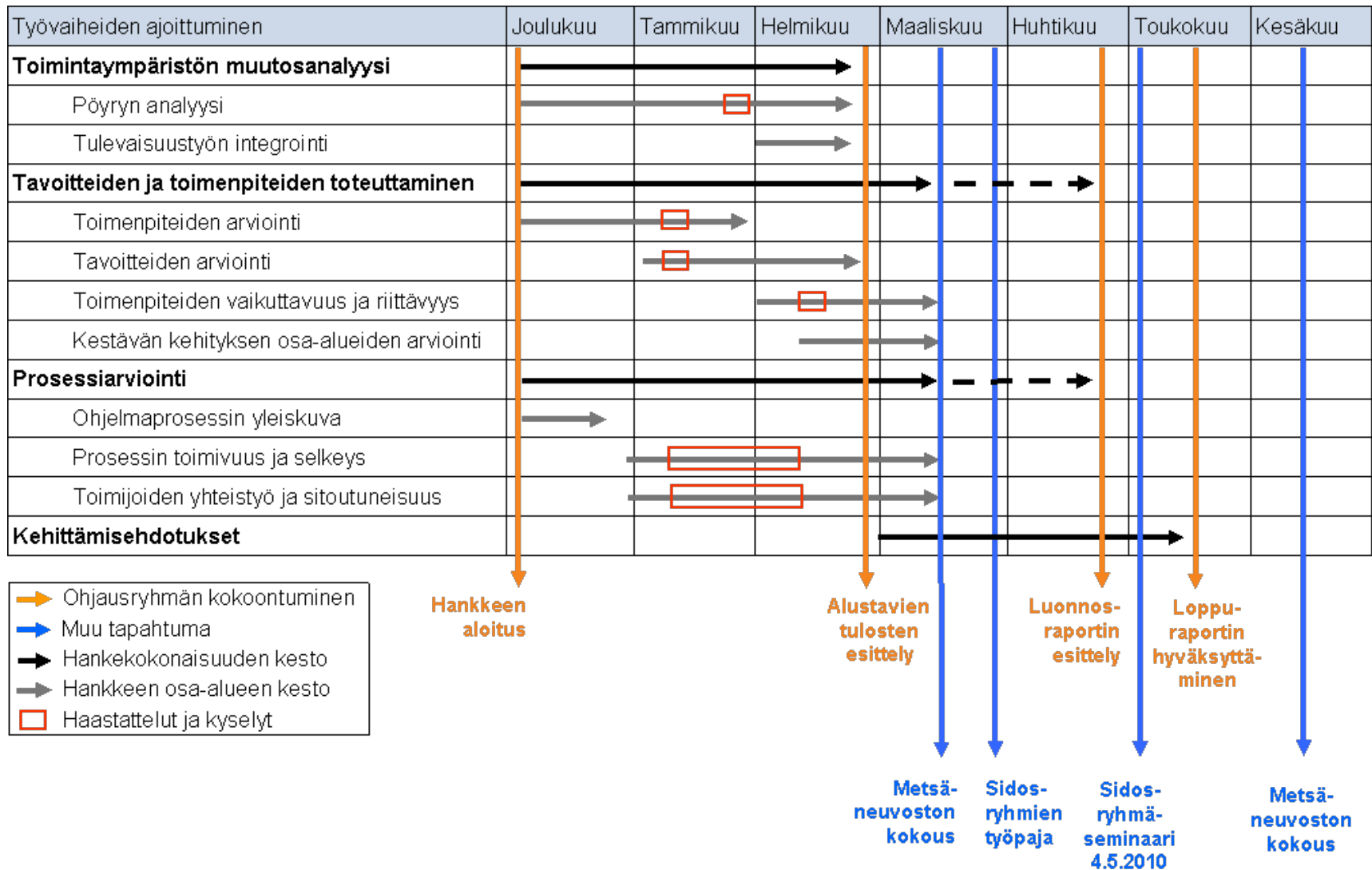
Taluskriisin ja metsäalan murroksen vaikutus kansallisen
metsäohjelman toteutukseen

Tieteiden talo
14.1.2010

Arvioinnin tavoitteet ja osa-alueet



Aikataulu



Työsuunnitelma

Toimintaympäristön muutos

Ydinkysymys: Onko tarvetta muuttaa ohjelman painotuksia toimintaympäristön muutoksen vuoksi?

Arviointikriteeri	Tarkasteltava tekijä	Työmenetelmä	Ensisijaiset tietolähteet	Haastateltavat tahot
1. Miten metsäalan toimintaympäristö muuttuu	Metsäsektorin toimintaympäristössä tapahtuneet muutokset 2007-2009	Aineistoanalyysi	Julkiset tietolähteet, Pöry, tulevaisuustyön materiaali	
	Metsäsektorin keskeisten muutostekijöiden tulevaisuuden muospaineet	Aineistoanalyysi Haastattelut	Julkiset tietolähteet, Pöry, tulevaisuustyön materiaali	Ministeriöt, tutkijat ym.
2. Kuinka muutokset tulisi huomioida ohjelmatyössä	Toimintaympäristön muutosten toteutuneet vaikutukset Suomen metsäsektorille	Aineistoanalyysi	Pöry, tilastot	
3. Ovatko KMO 2015:n linjaukset oikean suuntaisia ja ajanmukaisia	Metsäsektorin tulevaisuuden toimintaedellytykset muuttuvassa toimintaympäristössä	Aineistoanalyysi	Pöry	
4. Mitkä ovat ohjelman mahdolliset korjaustarpeet ja vaihtoehdot	Toimintaympäristön muutosten vaikutus KMO:n tavoitteisiin ja painopisteisiin	Aineistoanalyysi Työpaja	Edellisten kohtien aineisto, ohjelma-asiakirjat	Sidosryhmät (työpajat)

Työsuunnitelma

Tavoitteiden saavuttaminen ja toimenpiteiden toteuttaminen

Ydinkysymys: Ovatko ohjelman toimenpiteet vaikuttavia ja riittäviä suhteessa tavoitteisiin?

Arviointikriteeri	Tarkasteltava tekijä	Työmenetelmä	Ensisijaiset tietolähteet	Haastateltavat tahot
1. Mitkä ovat keskeisimmät onnistumiset ja puutteet	Tavoitteiden saavuttaminen (nykytila vs. tavoite)	Aineistoanalyysi (Haastattelut tarvittaessa)	KMO-asiakirjat	KMO:n työryhmät ja sihteeristö
	Toimenpiteiden toteutuminen	Aineistoanalyysi (Haastattelut tarvittaessa)	KMO-asiakirjat	KMO:n työryhmät ja sihteeristö
2. Mitkä tekijät ovat selittäneet onnistumisia ja puutteita	Toimintaympäristön muutos, toimenpiteiden toteuttaminen, muut tekijät	Aineistoanalyysi, (Haastattelut tarvittaessa)	Toimintaympäristön muutosanalyysi KMO-asiakirjat	KMO:n työryhmät ja sihteeristö
3. Voidaanko puutteisiin johtaneisiin tekijöihin vaikuttaa, miten ohjelman toimenpidevalikoimaa tulisi kehittää	Toimenpiteiden toteuttaminen, vaikuttavuus ja riittävyys suhteessa ohjelman tavoitteisiin (huomioiden toimintaympäristön muutokset)	Työpaja Haastattelut Aineistoanalyysi	Kohtien 1 ja 2 aineisto	Sidosryhmät (työpajat) KMO:n työryhmät ja sihteeristö, metsäneuvoston jäsenet tarvittaessa
4. Miten hyvin kestävän kehityksen osa-alueet ovat tasapainossa KMO:n toteutuksessa	Tavoitteet, toimenpiteet, prosessi, arvioinnin jatkuvuus	Aineistoanalyysi Haastattelut	Prosessiarviointi KMO-asiakirjat	

Ydinkysymys: Onko ohjelman toimeenpanossa kehitystarpeita?

	Tarkasteltavia asioita	Työmenetelmä	Ensisijaiset tietolähteet	Haastatteluiden /kyselyiden kohderyhmä
1. Ohjelmaprosessin yleiskuvan hahmottaminen	Prosessin eteneminen (sisällöllisesti ja ajallisesti)	Aineistoanalyysi, tarvittaessa kysely	KMO-asiakirjat, muut keskeiset dokumentit	
	Prosessiin osallistuneet			
	Osallistumistavat, osallistuneiden roolit			
2. Prosessin toimivuus ja selkeys	Prosessin hallinta	Kyselyt, haastattelut, aineistoanalyysi, (työpaja tarvittaessa)	Muiden arviointiosioden havainnot, KMO-asiakirjat, muut keskeiset dokumentit	Metsäneuvosto ja alueelliset metsäneuvostot + tarvittava täydennys hallinnosta, metsäteollisuudesta, etujärjestöistä, kansalaisjärjestöistä, metsänomistajista.
	Prosessin dynaamisuus, palautejärjestelmä			
	Prosessin resurssit, tiedotus, seuranta			
3. Prosessissa mukana olevien toimijoiden yhteistyö ja toimijoiden sitoutuneisuus	Eri tahojen osallistaminen ja sitoutuminen prosessiin ja KMO:n toteuttamiseen	Kyselyt, haastattelut, aineistoanalyysi, (työpaja tarvittaessa)	Muiden arviointiosioden havainnot, KMO-asiakirjat, muut keskeiset dokumentit	
	Eri aluetasojen/hallinnonalojen ja sidosryhmien toimijoiden yhteistyö ja koordinaatio			